



CTS
Consultoria e Serviços

ESTUDO DE REAJUSTE DE MENSALIDADES



Apresentamos proposta de reajuste a ser aplicados nas Contraprestações dos próximos meses, segmentados para os produtos **SOFT, PREMIUM II, SOFT PARTICIPATIVO, PLATINUM e UNIQUE.**

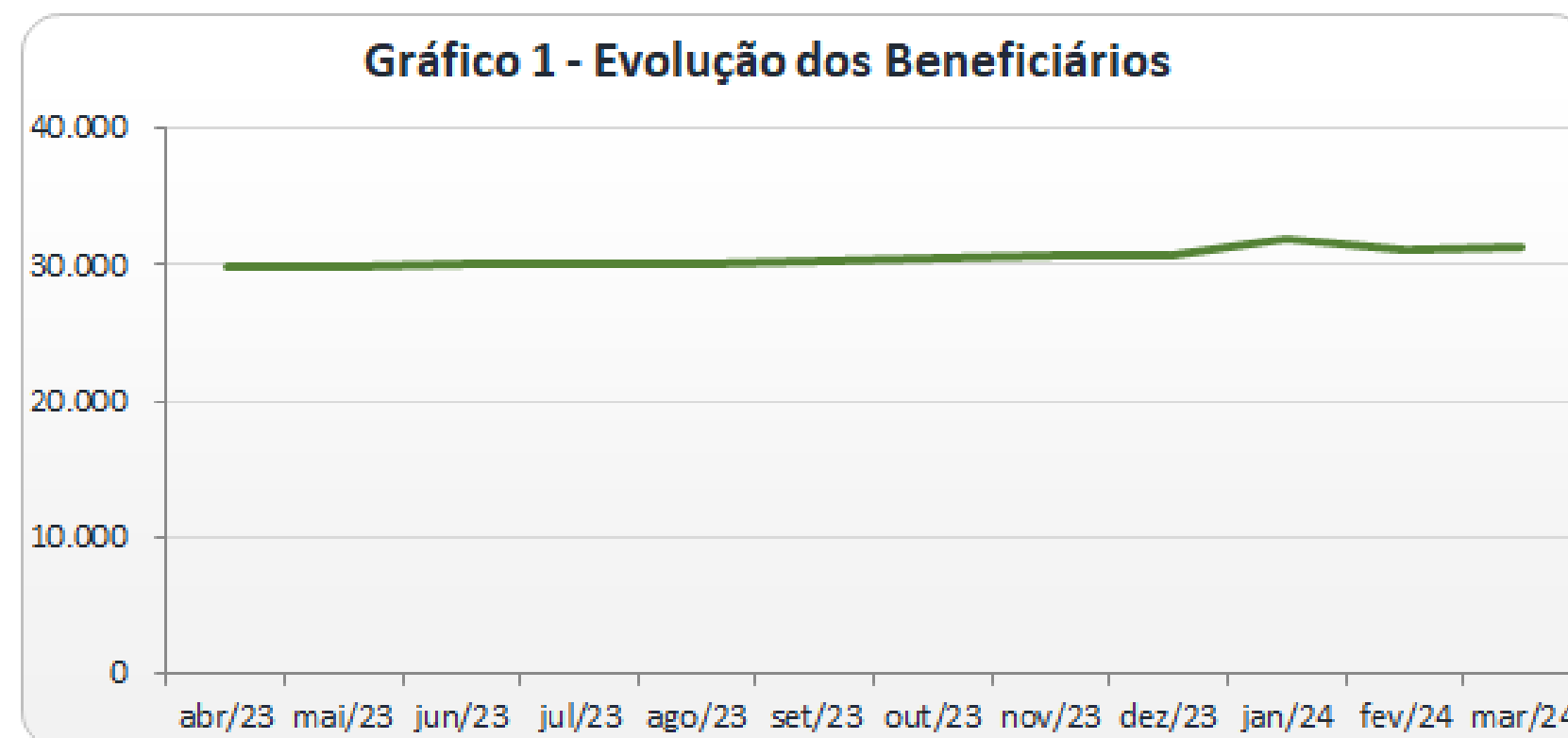
Os reajustes visam proporcionar um resultado financeiro positivo ao fim dos 12 meses subsequentes ao mês de suas aplicações, ou seja, as contribuições reajustadas terão de ser suficientes para cobrir as futuras despesas assistenciais.

Periodicidade da base de dados: abril de 2023 a março de 2024.

Variáveis consideradas nos cálculos:

- Margem de Segurança Estatística: 95% de confiança;
- Inflação Acumulada: 8,53% (abr/23 a mar/24) de acordo com o FIPE Saúde;
- Índice de Variação de Custos Hospitalares Médicos – VCMH/IESS: 12,70% (out/22 a set/23)

ANÁLISE DE BENEFICIÁRIOS




4,60%

Como se observa, no período analisado a carteira de beneficiários da UNAFISCO teve um aumento de 4,60%.



De acordo com a [Sala de Situação da ANS](#), as Operadoras classificadas como Autogestão no Distrito Federal, tinham em abril/2023 232.524 beneficiários e em março/2024 236.262, um aumento de 1,60%.



EVOLUÇÃO DE BENEFICIÁRIOS POR PRODUTO

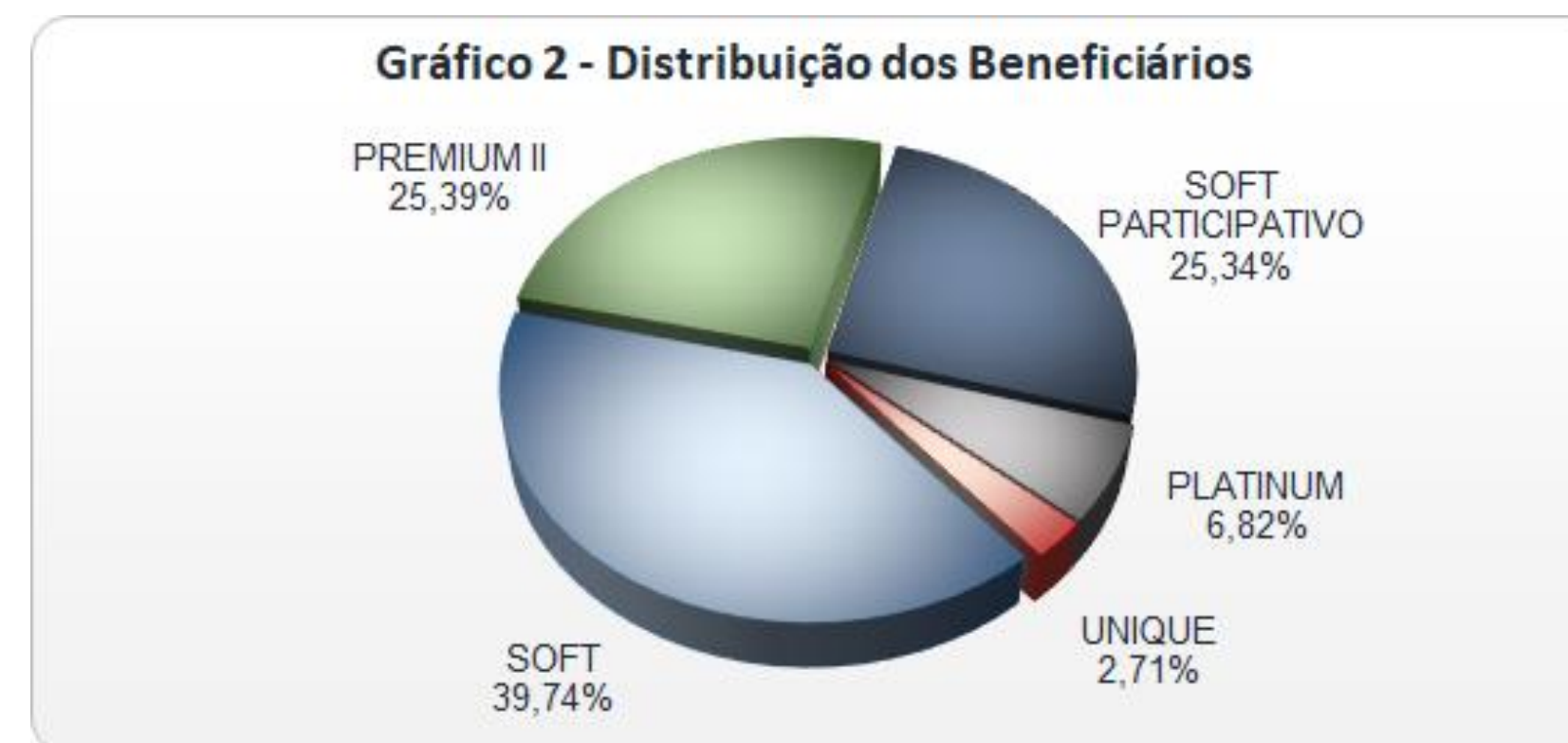
Tabela 1 - Beneficiários

Mês	PREMIUM 7 faixas etárias	PREMIUM 10 faixas etárias	PREMIUM	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	Total Geral
abr/23	3.318	946	4.264	11.998	3.986	7.057	1.703	871	29.879
mai/23	9	11	20	12.085	7.988	7.132	1.878	877	29.980
jun/23	9	11	20	12.091	7.935	7.176	1.909	877	30.008
jul/23	3	0	3	12.134	7.904	7.219	1.942	868	30.070
ago/23	3	0	3	12.134	7.868	7.255	1.974	864	30.098
set/23	0	0	0	12.206	7.868	7.337	2.013	863	30.287
out/23	0	0	0	12.256	7.883	7.418	2.036	863	30.456
nov/23	0	0	0	12.296	7.898	7.491	2.057	857	30.599
dez/23	0	0	0	12.319	7.880	7.557	2.054	857	30.667
jan/24	0	0	0	12.328	7.984	8.599	2.056	855	31.822
fev/24	0	0	0	12.385	7.928	7.766	2.109	853	31.041
mar/24	0	0	0	12.420	7.934	7.921	2.132	847	31.254
Variação de Beneficiários, comparando mar/24 com abr/23				3,52%	99,05%	12,24%	25,19%	-2,76%	4,60%



BENEFICIÁRIOS POR PRODUTO

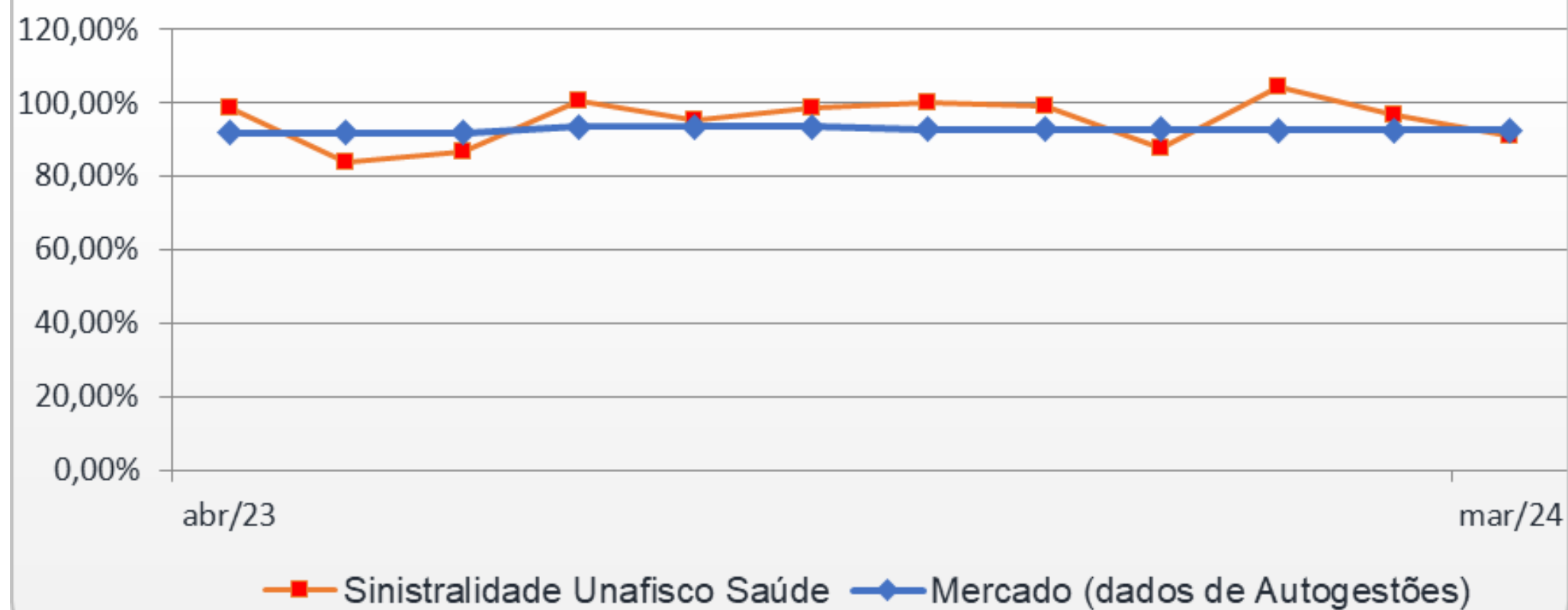
SOFT: 12.420
PREMIUM II: 7.934
SOFT PARTICIPATIVO: 7.921
PLATINUM: 2.132
UNIQUE: 847



ANÁLISE FINANCEIRA



Gráfico 3 - Sinistralidade Operadora X Mercado



A sinistralidade da **UNAFISCO** esteve acima da média do mercado de Autogestão divulgado pela Sala de Situação da ANS em 8 dos 12 meses analisados.



Apresentamos na tabela 2 as Contraprestações, em que observamos um aumento de 10,90% no período.

Tabela 2 - Contraprestações

Mês	PREMIUM	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	Total Geral	
							com PREMIUM	sem PREMIUM
abr/23	95.063,53	11.579.512,82	16.304.343,17	4.490.476,56	2.865.619,18	1.201.487,61	36.536.502,88	36.441.439,35
mai/23	64.724,23	11.592.791,00	16.599.763,13	4.699.757,81	3.067.845,98	1.219.646,32	37.244.528,46	37.179.804,23
jun/23	47.251,00	11.602.529,64	16.791.085,62	4.649.674,43	3.038.686,22	1.216.644,72	37.345.871,63	37.298.620,63
jul/23	10.412,82	11.606.575,65	16.761.241,04	4.769.594,17	3.086.869,38	1.215.280,03	37.449.973,09	37.439.560,27
ago/23	6.038,44	12.625.920,48	17.087.199,75	4.939.364,04	3.212.357,72	1.241.638,91	39.112.519,35	39.106.480,91
set/23	7.426,30	12.708.929,91	17.064.153,63	4.993.561,53	3.295.880,48	1.250.410,96	39.320.362,81	39.312.936,51
out/23	122,89	12.776.177,79	17.241.371,75	5.090.633,45	3.365.365,14	1.246.555,53	39.720.226,55	39.720.103,66
nov/23	8.495,73	12.792.638,87	17.122.042,00	5.129.084,82	3.385.983,95	1.235.858,38	39.674.103,75	39.665.608,02
dez/23	4.023,81	12.865.985,62	17.287.184,85	5.171.352,18	3.427.623,78	1.241.285,25	39.997.455,49	39.993.431,68
jan/24	407,01	12.864.101,68	17.269.751,57	5.171.463,63	3.431.666,66	1.225.761,81	39.963.152,35	39.962.745,34
fev/24		12.921.008,05	17.136.150,35	5.287.737,76	3.464.210,20	1.229.095,72	40.038.202,08	40.038.202,08
mar/24		13.111.570,29	17.597.934,11	5.270.947,83	3.497.682,14	1.249.341,97	40.727.476,34	40.727.476,34
Total	243.965,76	149.047.741,79	204.262.220,98	59.663.648,21	39.139.790,83	14.773.007,21	467.130.374,78	466.886.409,02

Observação: Não encontramos no arquivo de migração os beneficiários responsáveis por estes R\$243.965,76 de Contraprestações, estes podem ter cancelado o plano nesses últimos meses e não migrado.



Na tabela 3, apresentamos as Demais Receitas, informadas pela Operadora.

Tabela 3 - Demais Receitas por Produto

Produto	Receita Financeira	Outras Receitas Operacionais	PPSC	Total
SOFT	10.932.417,51	5.255,99	-14.400,23	10.923.273,27
PREMIUM II	6.530.067,88	3.270,22	-7.043,63	6.526.294,47
SOFT PARTICIPATIVO	6.641.649,88	3.175,49	-6.519,70	6.638.305,67
PLATINUM	1.858.229,53	878,77	-2.750,61	1.856.357,70
UNIQUE	903.657,67	402,45	-2.212,92	901.847,20
Total	26.866.022,47	12.982,92	-32.927,08	26.846.078,31

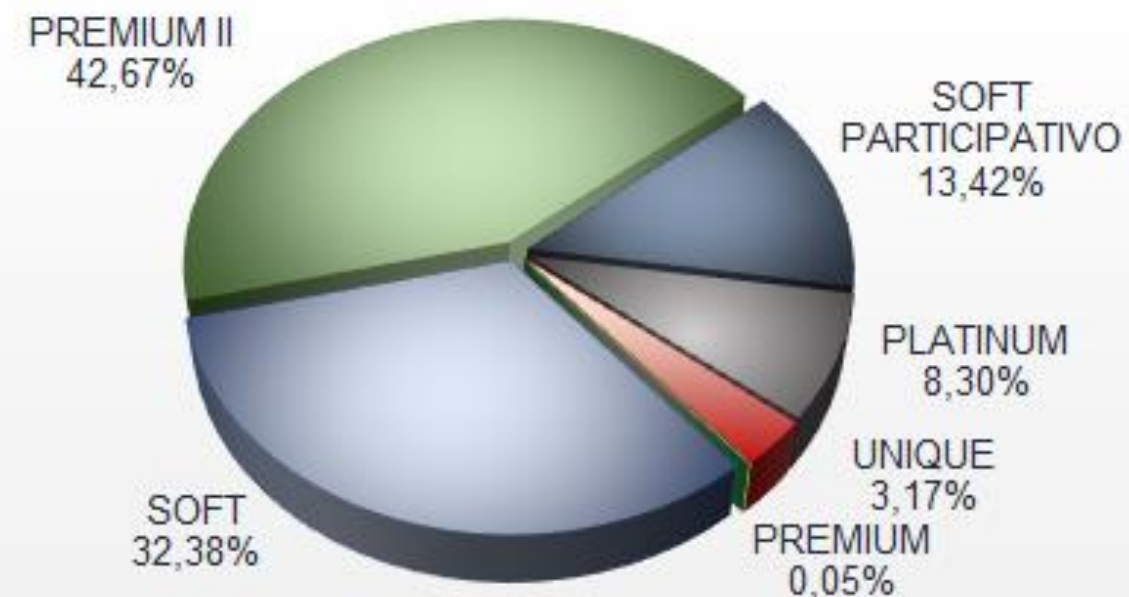


Na tabela 4 apresentamos o Total de Receitas, somando Contraprestações e Demais Receitas.

Tabela 4 - Total de Receitas por Produto

Produto	Contraprestações	Demais Receitas	Total	
PREMIUM	243.965,76	0,00	243.965,76	
SOFT	149.047.741,79	10.923.273,27	159.971.015,06	
PREMIUM II	204.262.220,98	6.526.294,47	210.788.515,45	
SOFT PARTICIPATIVO	59.663.648,21	6.638.305,67	66.301.953,88	
PLATINUM	39.139.790,83	1.856.357,70	40.996.148,53	
UNIQUE	14.773.007,21	901.847,20	15.674.854,41	
Total	com PREMIUM	467.130.374,78	26.846.078,31	493.976.453,09
	sem PREMIUM	466.886.409,02	26.846.078,31	493.732.487,33

Gráfico 4 - Distribuição das Receitas (com PREMIUM)





Na Tabela 5 apresentamos as Despesas Assistenciais Líquidas.

Tabela 5 - Despesas Assistenciais Líquidas

Mês	PREMIUM	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	Total Geral	
							com PREMIUM	sem PREMIUM
abr/23	762.269,18	12.799.575,43	16.008.576,11	3.445.964,88	2.250.794,21	753.600,80	36.020.780,61	35.258.511,43
mai/23	607.716,77	12.112.142,41	12.333.159,49	3.733.742,17	1.856.582,91	595.083,69	31.238.427,44	30.630.710,67
jun/23	161.860,58	11.784.516,68	14.839.257,56	3.375.392,20	1.598.356,15	686.626,14	32.446.009,31	32.284.148,73
jul/23	384.638,08	13.094.700,00	17.621.208,19	3.751.814,64	2.067.285,33	696.500,30	37.616.146,54	37.231.508,46
ago/23	26.865,50	13.491.197,67	16.588.560,67	3.929.465,78	2.476.065,13	763.835,76	37.275.990,50	37.249.125,00
set/23	53.886,16	14.862.603,70	17.490.004,91	3.495.872,78	2.136.221,66	759.523,02	38.798.112,23	38.744.226,07
out/23	35.480,04	14.503.663,36	18.299.766,22	3.747.955,79	2.511.161,01	682.930,98	39.780.957,40	39.745.477,36
nov/23	83.286,18	14.962.402,74	17.462.955,10	3.650.419,85	2.530.806,92	691.728,62	39.381.599,41	39.298.313,23
dez/23	1.208,30	12.267.663,29	16.322.816,83	3.326.356,75	2.415.960,02	792.576,89	35.126.582,07	35.125.373,77
jan/24	40.771,66	16.501.660,27	17.811.324,38	3.734.917,40	2.482.499,01	1.115.198,29	41.686.371,01	41.645.599,35
fev/24	4.734,91	13.540.009,54	17.301.085,36	3.575.994,67	2.100.197,99	2.117.461,17	38.639.483,64	38.634.748,73
mar/24	0,00	14.649.354,58	15.500.035,17	3.545.115,85	2.330.979,48	1.068.354,21	37.093.839,29	37.093.839,29
Total	2.162.717,36	164.569.489,65	197.578.749,99	43.313.012,75	26.756.909,82	10.723.419,88	445.104.299,45	442.941.582,09

Observação: Não encontramos no arquivo de migração os beneficiários responsáveis por estes R\$2.162.717,36 de Despesas Assistenciais, estes podem ter cancelado o plano nesses últimos meses e não migrado.



Já na Tabela 6 apresentaremos as Despesas Operacionais, Financeiras, de Comercialização e Administrativas.

Tabela 6 - Demais Despesas por Produto

Produto	Despesas Operacionais	Despesas Financeiras	PEONA e PIC	Taxa de Adm. Redes Indiretas	Despesas Administrativas*	Total
SOFT	754.717,68	264.575,99	4.210.335,83	20.567.603,17	9.171.366,94	34.968.599,61
PREMIUM II	468.998,82	158.405,96	3.148.424,93	6.566.230,28	7.541.966,63	17.884.026,61
SOFT PARTICIPATIVO	459.193,23	160.705,97	1.478.073,69	6.713.118,79	5.592.332,05	14.403.423,74
PLATINUM	126.300,59	44.945,84	1.006.753,68	3.458.137,75	1.760.177,26	6.396.315,11
UNIQUE	57.799,88	21.756,00	676.561,12	1.890.639,33	960.677,81	3.607.434,13
Total	1.867.010,19	650.389,75	10.520.149,25	39.195.729,32	25.026.520,68	77.259.799,19

* Auditoria médica e Odonto, Folha e terceirizados, Call Center, Outras Despesas Administrativas, BPO Análise de Contas Médicas e Regulação médica



Na Tabela 7 apresentamos o Total das Despesas.

Tabela 7 - Total das Despesas por Produto

Produto	Despesas Assistenciais Líquidas	Demais Despesas	Total	
PREMIUM	2.162.717,36	0,00	2.162.717,36	
SOFT	164.569.489,65	34.968.599,61	199.538.089,25	
PREMIUM II	197.578.749,99	17.884.026,61	215.462.776,60	
SOFT PARTICIPATIVO	43.313.012,75	14.403.423,74	57.716.436,49	
PLATINUM	26.756.909,82	6.396.315,11	33.153.224,93	
UNIQUE	10.723.419,88	3.607.434,13	14.330.854,01	
Total	com PREMIUM	445.104.299,45	77.259.799,19	522.364.098,64
	sem PREMIUM	442.941.582,09	77.259.799,19	520.201.381,28

Gráfico 5 - Distribuição das Despesas (com PREMIUM)

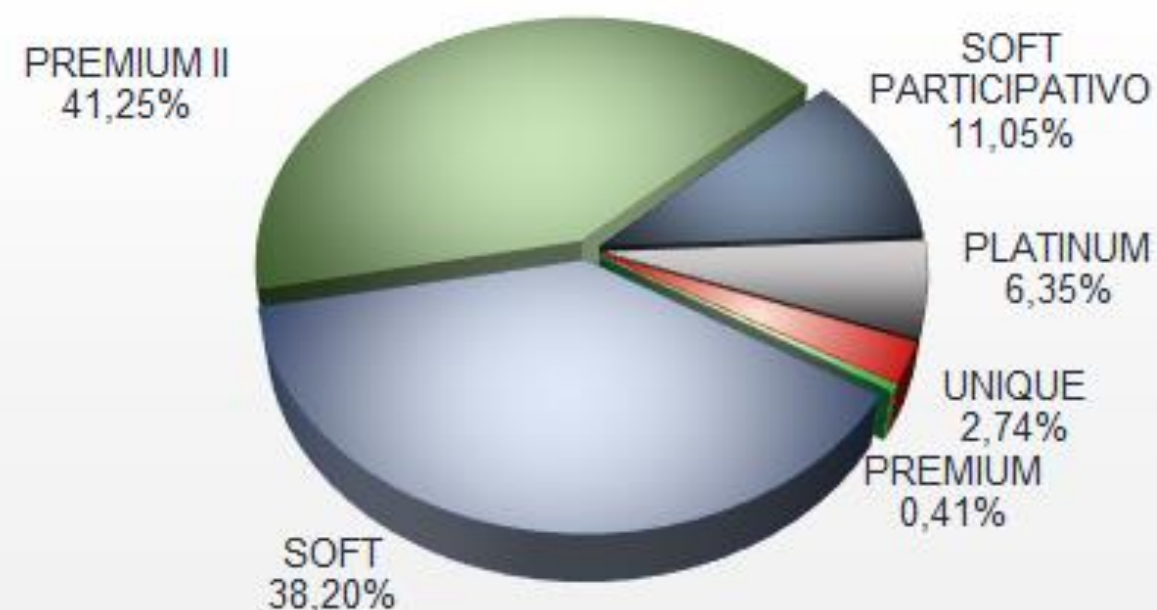




Tabela 4 - Total de Receitas por Produto

Produto	Contraprestações	Demais Receitas	Total
PREMIUM	243.965,76	0,00	243.965,76
SOFT	149.047.741,79	10.923.273,27	159.971.015,06
PREMIUM II	204.262.220,98	6.526.294,47	210.788.515,45
SOFT PARTICIPATIVO	59.663.648,21	6.638.305,67	66.301.953,88
PLATINUM	39.139.790,83	1.856.357,70	40.996.148,53
UNIQUE	14.773.007,21	901.847,20	15.674.854,41
Total	com PREMIUM	467.130.374,78	493.976.453,09
	sem PREMIUM	466.886.409,02	493.732.487,33

Tabela 7 - Total das Despesas por Produto

Produto	Despesas Assistenciais Líquidas	Demais Despesas	Total
PREMIUM	2.162.717,36	0,00	2.162.717,36
SOFT	164.569.489,65	34.968.599,61	199.538.089,25
PREMIUM II	197.578.749,99	17.884.026,61	215.462.776,60
SOFT PARTICIPATIVO	43.313.012,75	14.403.423,74	57.716.436,49
PLATINUM	26.756.909,82	6.396.315,11	33.153.224,93
UNIQUE	10.723.419,88	3.607.434,13	14.330.854,01
Total	com PREMIUM	445.104.299,45	522.364.098,64
	sem PREMIUM	442.941.582,09	520.201.381,28

Gráfico 4 - Distribuição das Receitas (com PREMIUM)

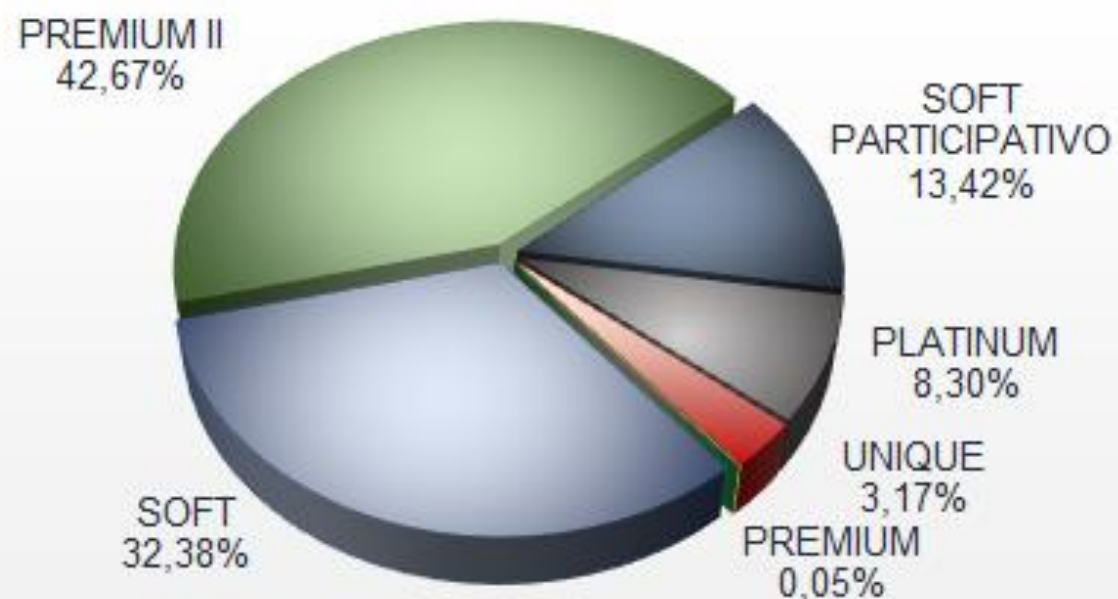
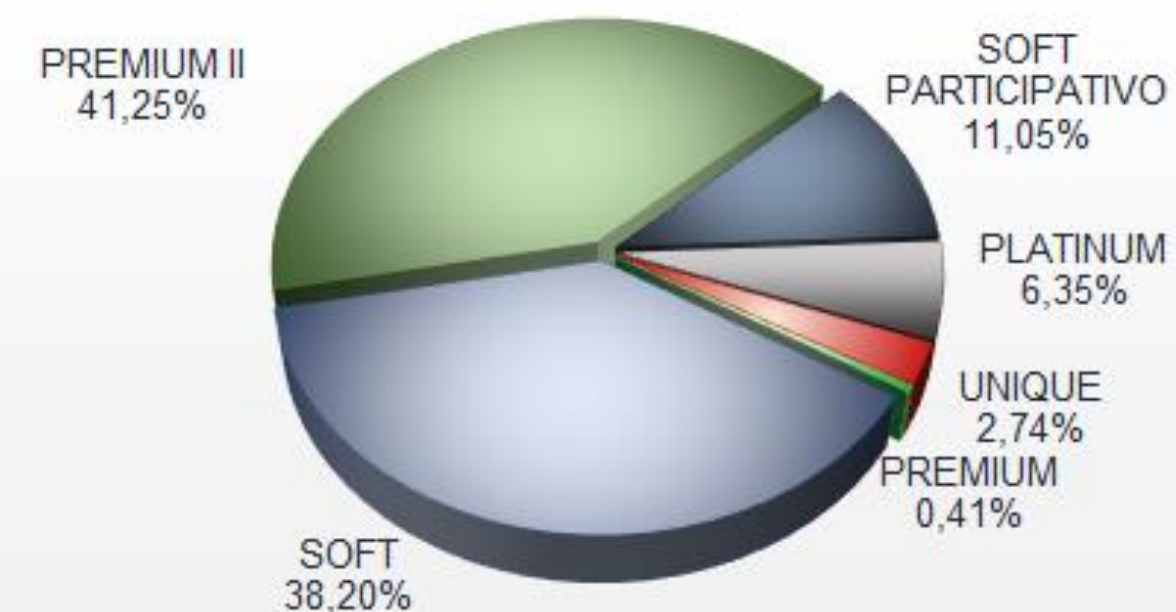


Gráfico 5 - Distribuição das Despesas (com PREMIUM)





De posse das informações demonstradas, calculamos a Sinistralidade de cada produto mês a mês:

Tabela 8 - Sinistralidade* por Produto mês a mês

Mês	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	Total Geral	
						Com PREMIUM	Sem PREMIUM
abr/23	110,54%	98,19%	76,74%	78,54%	62,72%	98,59%	96,75%
mai/23	104,48%	74,30%	79,45%	60,52%	48,79%	83,87%	82,39%
jun/23	101,57%	88,38%	72,59%	52,60%	56,44%	86,88%	86,56%
jul/23	112,82%	105,13%	78,66%	66,97%	57,31%	100,44%	99,44%
ago/23	106,85%	97,08%	79,55%	77,08%	61,52%	95,30%	95,25%
set/23	116,95%	102,50%	70,01%	64,81%	60,74%	98,67%	98,55%
out/23	113,52%	106,14%	73,62%	74,62%	54,79%	100,15%	100,06%
nov/23	116,96%	101,99%	71,17%	74,74%	55,97%	99,26%	99,07%
dez/23	95,35%	94,42%	64,32%	70,48%	63,85%	87,82%	87,83%
jan/24	128,28%	103,14%	72,22%	72,34%	90,98%	104,31%	104,21%
fev/24	104,79%	100,96%	67,63%	60,63%	172,28%	96,51%	96,49%
mar/24	111,73%	88,08%	67,26%	66,64%	85,51%	91,08%	91,08%
Total	110,41%	96,73%	72,60%	68,36%	72,59%	95,28%	94,87%

*Considerando apenas Contraprestações e Despesas Assistenciais Líquidas



Sinistralidade da Carteira, mês a mês:

Tabela 9 - Contraprestações X Despesas Assistenciais

Mês	Contraprestações	Despesas Assistenciais Líquidas	Sinistralidade Unafisco Saúde	
			com PREMIUM	sem PREMIUM
abr/23	36.536.502,88	36.020.780,61	98,59%	96,75%
mai/23	37.244.528,46	31.238.427,44	83,87%	82,39%
jun/23	37.345.871,63	32.446.009,31	86,88%	86,56%
jul/23	37.449.973,09	37.616.146,54	100,44%	99,44%
ago/23	39.112.519,35	37.275.990,50	95,30%	95,25%
set/23	39.320.362,81	38.798.112,23	98,67%	98,55%
out/23	39.720.226,55	39.780.957,40	100,15%	100,06%
nov/23	39.674.103,75	39.381.599,41	99,26%	99,07%
dez/23	39.997.455,49	35.126.582,07	87,82%	87,83%
jan/24	39.963.152,35	41.686.371,01	104,31%	104,21%
fev/24	40.038.202,08	38.639.483,64	96,51%	96,49%
mar/24	40.727.476,34	37.093.839,29	91,08%	91,08%
Total	467.130.374,78	445.104.299,45	95,28%	94,87%



Quando consideramos o Resultado Financeiro, Total de Despesas – Total de Receitas, apenas os produtos PREMIUM (extinto), SOFT e PREMIUM II, assim como a Carteira Geral, tiveram resultado deficitário

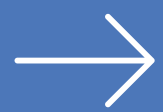
Tabela 10 - Sinistralidade Carregada/Resultado Financeiro por Produto

Produto	Total de Receitas	Total de Despesas	Resultado Financeiro	%	
PREMIUM	243.965,76 *	2.162.717,36 **	-1.918.751,60	886,48%	
SOFT	159.971.015,06	199.538.089,25	-39.567.074,19	124,73%	
PREMIUM II	210.788.515,45	215.462.776,60	-4.674.261,15	102,22%	
SOFT PARTICIPATIVO	66.301.953,88	57.716.436,49	8.585.517,39	87,05%	
PLATINUM	40.996.148,53	33.153.224,93	7.842.923,60	80,87%	
UNIQUE	15.674.854,41	14.330.854,01	1.344.000,40	91,43%	
Total	com PREMIUM	493.976.453,09	522.364.098,64	-28.387.645,55	105,75%
	sem PREMIUM	493.732.487,33	520.201.381,28	-26.468.893,95	105,36%

*Apenas Contraprestações

**Apenas Despesas Assistenciais

OBS: As despesas assistenciais são alocadas por data de aviso e não de ocorrência, sendo assim, considerando a extinção do Premium é normal que em determinado período o produto tenha despesas sem a contrapartida da receita.



ANÁLISE FINANCEIRA – CORREÇÃO DAS DESPESAS

Na Tabela 11 demonstramos as Despesas Corrigidas com a Inflação - IPC do período. Tais valores serão utilizados para os cálculos finais.

Tabela 11 - Despesas Assistenciais Líquidas corrigidas com Inflação - IPC abr/23 à mar/24

Mês	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	Total Geral	Inflação Acumulada
abr/23	13.891.379,21	17.374.107,65	3.739.905,69	2.442.786,96	817.882,95	38.266.062,45	8,53%
mai/23	12.882.474,66	13.117.548,44	3.971.208,17	1.974.661,59	632.931,01	32.578.823,87	6,36%
jun/23	12.463.304,84	15.693.998,80	3.569.814,79	1.690.421,46	726.175,81	34.143.715,70	5,76%
jul/23	13.790.028,57	18.556.894,35	3.951.036,00	2.177.058,18	733.484,47	39.208.501,56	5,31%
ago/23	14.138.775,15	17.384.811,58	4.118.080,14	2.594.916,25	800.499,88	39.037.083,00	4,80%
set/23	15.449.676,54	18.180.860,10	3.633.959,76	2.220.602,42	789.524,18	40.274.623,00	3,95%
out/23	15.004.039,75	18.931.108,16	3.877.260,26	2.597.796,06	706.492,10	41.116.696,33	3,45%
nov/23	15.369.380,09	17.937.947,48	3.749.711,27	2.599.644,87	710.543,64	40.367.227,35	2,72%
dez/23	12.503.202,42	16.636.214,91	3.390.222,80	2.462.346,45	807.794,37	35.799.780,95	1,92%
jan/24	16.673.277,54	17.996.562,15	3.773.760,54	2.508.317,00	1.126.796,36	42.078.713,58	1,04%
fev/24	13.626.665,60	17.411.812,31	3.598.881,03	2.113.639,25	2.131.012,93	38.882.011,12	0,64%
mar/24	14.690.372,77	15.543.435,27	3.555.042,17	2.337.506,23	1.071.345,60	37.197.702,04	0,28%
Soma	170.482.577,15	204.765.301,19	44.928.882,61	27.719.696,72	11.054.483,28	458.950.940,95	
Soma + Margem de Segurança	171.092.719,25	205.534.509,20	45.027.820,04	27.854.724,22	11.248.211,72	460.757.984,43	

Tabela 5 - Despesas Assistenciais Líquidas

Mês	PREMIUM	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	Total Geral	
							com PREMIUM	sem PREMIUM
Total	2.162.717,36	164.569.489,65	197.578.749,99	43.313.012,75	26.756.909,82	10.723.419,88	445.104.299,45	442.941.582,09



ANÁLISE FINANCEIRA – RESULTADOS

Quadro 1 - Resultado de Cálculo - Carteira

	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	CARTEIRA (sem PREMIUM)
Contraprestações (atuais) - tabela 2	149.047.741,79	204.262.220,98	59.663.648,21	39.139.790,83	14.773.007,21	466.886.409,02
Total de Receitas (atuais) - tabela 4	159.971.015,06	210.788.515,45	66.301.953,88	40.996.148,53	15.674.854,41	493.732.487,33
Despesa Assistenciais Líquidas (atuais) - tabela 5	164.569.489,65	197.578.749,99	43.313.012,75	26.756.909,82	10.723.419,88	442.941.582,09
Despesa Assistenciais Líquidas atualizada com Inflação + Margem de Segurança Estatística- tabela 11	171.092.719,25	205.534.509,20	45.027.820,04	27.854.724,22	11.248.211,72	460.757.984,43
Despesa Assistenciais Atualizadas com Inflação (tabela 11) + Demais Despesas (tabela 6)	201.240.840,92	219.500.902,87	57.854.232,66	33.109.258,15	13.985.356,29	525.690.590,89
Despesa Atualizada com Margem de Segurança (tabela 11 + tabela 6)	206.061.318,85	223.418.535,80	59.431.243,78	34.251.039,33	14.855.645,85	538.017.783,62
Resultado I = Contraprestações (tabela 2) / Despesas Assistenciais Líquidas (tabela 5)	110,41%	96,73%	72,60%	68,36%	72,59%	94,87%
Resultado II = Contraprestações (tabela 2) / Despesas Atualizadas com Margem de Segurança Estatística (tabela 11)	114,79%	100,62%	75,47%	71,17%	76,14%	98,69%
Resultado III = Receitas (tabela 4) / Despesas Atualizadas com Margem de Segurança Estatística (tabela 6 + 11)	128,81%	105,99%	89,64%	83,55%	94,77%	108,97%



REAJUSTES PROPOSTOS

Tabela 12 - Reajustes

Origem	SOFT	PREMIUM II	SOFT PARTICIPATIVO	PLATINUM	UNIQUE	CARTEIRA TOTAL (sem PREMIUM)
(A) Sinistralidade Atual (considerando apenas Despesas Assistenciais Líquidas e Contraprestações)	110,41%	96,73%	72,60%	68,36%	72,59%	94,87%
(B) Sinistralidade Prevista (considerando Despesas Corrigidas com Inflação e Margem de segurança da tabela 11 / e Contraprestações Atuais tabela 2)	114,79%	100,62%	75,47%	71,17%	76,14%	98,69%
(C) Sinistralidade/Resultado Atual (considerando as Demais Despesas e Receitas - tabela 10)	124,73%	102,22%	87,05%	80,87%	91,43%	105,36%
(D) Resultado Previsto (considerando Inflação e Margem de Segurança Estatística da tabela 11, com total de Receitas da tabela 4)	128,81%	105,99%	89,64%	83,55%	94,77%	108,97%
(E) Variação de Custos Médico-Hospitalares (VCMH)	12,70%	12,70%	12,70%	12,70%	12,70%	12,70%
Sinistralidade Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Reajuste Sugerido I - Considerando o Resultado, pois as Despesas Assistenciais são atualizadas à valores presente (D) e Sinistralidade Meta de 100% para todos os Produtos	28,81%	5,99%				8,97%
Reajuste Sugerido II - Considerando Sinistralidade/Resultado Atual (C) + VCMH/IESS - Divulgado pelo IESS – Instituto de Estudos de Saúde Suplementar	37,43%	14,92%	12,70%	12,70%	12,70%	18,06%

REAJUSTES PROPOSTOS DIRETORIA E CONSELHO CURADOR



PLANO	INDICATIVO I	INDICATIVO II
SOFT	23,85%	20,04%
PREMIUM II	10,71%	8,80%
SOFT PARTICIPATIVO	8,89%	6,99%
PLATINUM	8,89%	6,99%
UNIQUE	8,89%	6,99%



Fale com a nossa equipe



Telefone

41 2106 0010



E-mail

comercial@ctsconsultoria.com.br



Endereço

R. Emanuel Kant, 60, sala 713 à
718 Capão Raso, Curitiba/PR.

